

باسمه تعالی

## طرح کلی فرهنگ‌سازی در سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای کشور

آموزش مهارت فنی و حرفه‌ای مطلوب بر فرایندی در چهار بنیان استوار است:

- ایجاد فرصت لازم و مهارت‌آموزی برای اشتغال.

- تحکیم، پایداری و تداوم اشتغال.

- پدید آوردن اشتغال مولد.

- و ارتقای آن به کارآفرینی

روح حاکم و جان‌مایه پیوند ژرف چهار مؤلفه اساسی یادشده، مسأله حساس و مهم فرهنگ‌سازی در فرایند حرکت است که شامل محورهای نظیر: انضباط، وجدان، تعهد، تخصص، روحیه جمعی، قانون‌گرایی، ولایت‌مداری، مشارکت‌جویی، مسئولیت‌پذیری و اخلاق می‌باشد که نهایتاً به افزایش بهره‌وری، امیدبخشی و شادابی محیط خواهد انجامید.

### پیش‌نیازها

الف: اصلاح نگرش و ایجاد باور مبنی بر ضرورت و نیاز بنیادی به تلفیق همه‌جانبه مهارت و اخلاق.

ب: پدید آوردن انگیزه‌های مادی و معنوی برای پذیرش درونی تعهد و مسئولیت‌پذیری.

ج: جلب مشارکت، همدلی و همکاری صمیمانه کلیه مسئولان و کارکنان سازمان.

د: نهادینه نمودن مبانی، اهداف، سیاست‌ها، برنامه‌ها و تشکیلات فرهنگ‌سازی در ارکان و بدنه سازمان.

هـ: حمایت و پشتیبانی از سرمایه‌گذاری مالی و نیروی انسانی لازم به منظور تحقق برنامه‌ها و فعالیت‌های فرهنگی و توجه به دیربازده بودن ثمرات و دستاوردهای آن.

### طرح‌های کوتاه مدت (۱۲ ماهه)

۱- تهیه و تدوین منشور فرهنگی مهارت‌آموزی فنی و حرفه‌ای (بسته‌ی آموزشی).

۲- تأسیس شورای امور فرهنگی در سازمان، ادارات کل استانها و مراکز شهرستانها.

۳- بازنگری، ارتقا و توسعه برنامه‌های فرهنگی در «مرکز تربیت مربی».

۴- تلفیق آموزش‌های فرهنگی در استاندارد مهارت‌آموزشی مربیان.

۵- تأمین نیازهای معیشتی، عاطفی و فکری مربیان به عنوان مؤلفه‌های فرهنگ‌سازی کارآموزان.

۶- برنامه‌ریزی مناسب و اجرای دقیق فعالیت‌های فرهنگی در خوابگاه‌های شبانه‌روزی کارآموزان.

۷- تلاش در مسیر ایجاد فضای معنوی، روح‌بخش و نشاط‌آفرین در محیط کار، بخش‌های نظری و

عملی فراگیری مهارت.

- ۸- تقویت و توسعه طرح تکریم ارباب رجوع، بویژه در خصوص مؤسسان، مدیران و مربیان آموزشگاههای آزاد.
- ۹- ایجاد انگیزش لازم برای توسعه دریافت پیشنهادات کارکنان و برنامه‌ریزی مناسب به منظور تشویق و ترغیب آنان.
- ۱۰- تأسیس و یا مشارکت در راستای ارتقا و توسعه رسانه‌های «دیداری»، «شنیداری» و «مکتوب» در زمینه معرفی سازمان و فرهنگ مهارت‌آموزی.

### طرح میان مدت (۱۸ ماهه)

- انجام یک پژوهش جامع و کاربردی درباره:
- تبیین وضع موجود فرهنگی در سازمان.
- ترسیم وضع مطلوب.
- چگونگی رسیدن از وضع موجود به وضع مطلوب.
- (تجزیه و تحلیل همه‌جانبه، راهبردها و عملیات اجرایی)

### طرح بلندمدت (۲۴ ماهه)

- تهیه و تدوین «سند ملی توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای کشور» و مبتنی بر ارائه:
- مبانی نظری
  - چالش‌های اساسی
  - اصول و سیاست‌های کلی
  - سند چشم‌انداز
  - رویکرد کلی و راهبردها
  - سیاست‌ها و خط‌مشی‌های اجرایی
  - برنامه‌ها و اقدامات اجرایی
  - ارزشیابی (شاخص‌ها، واحد اندازه‌گیری، سال پایه، سال پایانی).

**با امید به توفیق الهی**

**مشاور رییس سازمان در امور فرهنگی**